



**Sardorbek DIYOROV,**

*Yoshlar muammolarini o'rganish va istiqbolli kadrlarni tayyorlash instituti tayanch doktoranti*

E-mail: sardorbek.diyorov.96@gmail.com

*S.f.f.d B.Isabayev taqrizi asosida*

## PARTICIPATION OF EDUCATIONAL INSTITUTIONS IN POLICY FORMATION AND IMPLEMENTATION

### Annotation

This article analyzes the role of educational institutions in policy formulation and implementation, scientific and practical research, recommendations, and impact on society. The article examines important theoretical and practical approaches to the role of universities in politics, how they change policy decisions and implement policy through their research and innovation activities. The participation of educational institutions in political processes is covered on the basis of examples and studies, which makes it possible to better understand the importance of educational institutions in politics.

**Key words:** Policy formulation, policy implementation, public administration, educational institution, civil servant, personnel, research.

## УЧАСТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ В ФОРМИРОВАНИИ И РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ

### Аннотация

В данной статье анализируется роль образовательных учреждений в формулировании и реализации политики, научных и практических исследованиях, рекомендациях и влиянии на общество. В статье рассматриваются важные теоретические и практические подходы к роли университетов в политике, как они меняют политические решения и реализуют политику посредством своей исследовательской и инновационной деятельности. Участие образовательных учреждений в политических процессах освещено на основе примеров и исследований, что позволяет лучше понять значение образовательных учреждений в политике.

**Ключевые слова:** Формулирование политики, реализация политики, государственное управление, образовательное учреждение, государственный служащий, персонал, исследования.

## SIYOSATNI SHAKILLANTIRISH VA AMALGA OSHIRISHDA TA'LIM MUASSASALARI ISHTIROKI

### Annotatsiya

Ushbu maqolada ta'lismuassasalarining siyosatni shakllantirish va amalga oshirishdagi o'rni, ilmiy-amaliy tadqiqotlari, tavsiyalari va jamiyatga ta'siri tahlil qilingan. Maqola universitetlarning siyosatdagi roli, ularning tadqiqot va innovatsion faoliyatlarini orqali siyosiy qarorlarni qanday o'zgartirishi va amaldagi siyosatni qanday amalga oshirishi haqida muhim nazariy va amaliy yondashuvlarni ko'rib chiqadi. Ta'lismuassasalarining siyosiy jarayonlarda ishtiroki, misollar va tadqiqotlar asosida yoritilgan, bu esa ta'lismuassasalarining siyosatdagi ahamiyatini yanada yaxshiroq tushunishga imkon yaratadi.

**Kalit so'zlar:** Siyosatni shakillantirish, siyosatni amalga oshirish, davlat boshqaruvi, ta'lismuassasasi, davlat xizmatchisi, kadr, tadqiqot.

**Kirish.** Ta'lismuassasalar nafaqat shaxsning o'sishi va rivojlanishi uchun, balki davlatning umumiy taraqqiyoti va farovonligi uchun ham muhim ahamiyatga ega. Ta'limganing asosiy roli shundaki, u nafaqat shaxsий bilim va ko'nikmalarini rivojlantridi, balki iqtisodiy, ijtimoiy va siyosiy taraqqiyotning poydevori bo'lib xizmat qiladi. Ta'lismuassasalar nafaqat bilim beruvchi muassasalar sifatida, balki siyosatni shakllantiruvchi va amalga oshiruvchi markazlar sifatida ham faoliyat yuritadi. Ularning siyosatdagi roli, jamiyatga ta'siri va siyosiy jarayonlardagi ishtiroki, albatta, ta'lismuassasalarining siyosatni shakllantirish va amalga oshirishdagi o'rnni yanada chuquqroq tushunishga yordam beradi.

Ushbu maqolada ta'lismuassasalarining siyosatni shakllantirish va amalga oshirishdagi o'mi tahlil qilingan bo'lib siyosiy jarayonlardagi roli haqida kengroq tushunchalar misollar ni orqali keltirilgan.

**Mavzuga oid adabiyotlar tahlili.** Maykl Fullan "Ta'limgagini o'zgarishlarning yangi ma'nosi" asarida ta'limgagini o'zgarishlarning siyosatga ta'sirini tahlil qiladi. Fullan ta'limgagini o'zgarishlarning siyosiy jarayonlarga qanday ta'sir ko'rsatishini ko'rsatadi va bu o'zgarishlarning siyosatni shakllantirishdagi roli haqida shunday yozadi: "Ta'limgagini o'zgarishlar siyosatni shakllantirishda asosiy vosita bo'lishi mumkin. Ta'lismuassasalar amalga oshirilgan islohotlar ijtimoiy ehtiyojlarni va strategik maqsadlarni qondiradi, shu bilan birga, siyosiy qarorlarni yanada samarali qilishga yordam beradi" [6].

Jon Devey ta'limmuassasalarining demokratiya va jamiyat taraqqiyotiga uchun zarur vosita sifatida ko'radi. Deveyning "Demokratiya and Ta'lismuassasalar" [2] asarida ta'limganing fuqarolik, ijtimoiy mas'uliyat va siyosiy ishtirokdagi rolini tahlil qilingan bo'lsa, Paulo Freire ning "Mazlumlar pedagogikasi" [5] asari ta'lismuassasalarining ijtimoiy o'zgarishlarni amalga oshirish imkoniyatlarni ko'rsatadi.

**Tadqiqot metodologiyasi.** Mazkurni ilmiy maqolada xorijiy va mahalliy manbalar tahlil qilinib, qiyosiy tahlil, tizimli va analiz kabi metodologiyalardan foydalanildi.

**Tahlil va natijalar.** Ta'lismuassasalarining asosiy tayanchi sifatida keng e'tirof etiladi, chunki u shaxsning rivojlanishi va fuqarolik hayotida faol ishtirok etishi uchun zarur bo'lgan bilim, ko'nikma, qadriyat va e'tiqodlarini shakllantiradi, bu esa o'z navbatida ularning siyosiy qarashlariga ta'sir qiladi.

Ta'lismuassasalarining siyosatini shakllantirishda, siyosiy qarorlar ustida ishlashda bevosita yoki bilvosita ta'sir ko'rsatadi. Ta'lismuassasalar bo'la jayonlar uchun nazariy bilmlar manbai bo'lib xizmat qiladi. Davlat hokimiyyati va siyosiy hukumat tashkilotlarida nufuzli lavozimlarni egallagan, siyosiy qarorlarni qabul qilishda bevosita ishtirok etadigan davlat xizmatchilarining deyarli barchasi oliy ma'lumotga ega. Ularning ta'lismuassasalarining tashkilotlaridan olgan bilim va tajribalari siyosiy qarorlarni shakllantirish va amalga oshirishda asosiy omillardan biri bo'lib xizmat qiladi.

Siyosatchilar ko'pincha qarorlar qabul qilishda ilmiy tadqiqot va tajribalarga tayanadilar. Har qanday qonunlar, qarorlar, farmon va farmonishlarni ishlab chiqishda ilmiy

asoslangan tadqiqotlar, tajribalar, psixologlar tavsiya va ko'rsatmasiga asoslanish maqsadga muoqqifdir.

Ta'limga muassasalari (maktab, kollej, universitet, institut, ilmiy-tadqiqot markazlari) bilim, tadqiqot va innovatsiyalar platformasi bo'lib xizmat qiladi. Ular ta'limga ilmiy tadqiqotlar orqali yangi siyosiy qarashlarni rivojlantiradi va jamiyatdagi muammolarni hal qilish uchun yechimlarni taklif etadi. Ularda olib borilgan ilmiy izlanishlar, tadqiqotlar yangi bilimlar va texnologiyalarni ishlab chiqishga, shuningdek, siyosatga yangi yondashuvlarni kiritishga yordam beradi.

Universitetlarning xalqaro siyosatdagi roli ham katta ahamiyatga ega. Ularning xalqaro munosabatlari va diplomatiya sohasidagi tadqiqotlari global siyosiy jarayonlarga va xalqaro tashkilotlarga sezilarli ta'sir ko'rsatadi. Masalan, Kembrij Universitetining iqlim o'zgarishi bo'yicha olib borilgan tadqiqotlari xalqaro kelishuvlari va siyosiy strategiyalarni shakllantirishda muhim ahamiyatga ega bo'lishini ko'rishimiz mumkin, shuningdek, u ijtimoiy siyosat va iqtisodiy rivojlanish sohalarida keng qamrovli tadqiqotlar olib boradi. Universitetning ilmiy ishlamalari va siyosiy maslahatlari jamoat siyosatini shakllantirishda va amalga oshirishda ham muhim ahamiyatga ega.

Massachusetts Texnologiya Instituti (MIT) ga to'xtaladigan bo'lsak, u siyosatni shakllantirishda va amalga oshirishda o'zining innovatsion tadqiqotlari va siyosiy maslahatlari orqali katta ta'sir ko'rsatadi. MIT tadqiqotchilar energetika, iqlim o'zgarishi, va boshqa global masalalarda siyosiy qarorlarni shakllantirishda faol ishtiroy etadi. MIT Energy Initiative(MITEI) - MIT Energiya Tashabbusi tadqiqotchilar tomonidan amalga oshirilgan energetika sohasidagi tadqiqotlar va tavsiyalar AQSh va boshqa davlatlarning energetika siyosatida muhim rol o'ynadi [10]. MITning "Fan va global o'zgarishlar siyosat bo'yicha qo'shma dastur" tadqiqotlari iqlim o'zgarishi bo'yicha siyosiy qarorlarni qabul qilishda va xalqaro kelishuvlarda asosiy omil bo'ldi. Ushbu dastur tomonidan ishlab chiqilgan tavsiyalar va hisobotlar global iqlim siyosati bo'yicha kelishuvlarda muhim rol o'ynaydi [11].

Tomas Kun "Ilmiy inqiloblarning tuzilishi" asarida ilmiy tadqiqotlarning bilim paradigmalari va siyosatni shakllantirishdagi rolini ko'rsatib, ilmiy tadqiqotlar yangi bilim paradigmalari va texnologiyalarni ishlab chiqish orqali siyosat va ijtimoiy tuzilmalarga ta'sir ko'rsatishini ta'kidlagan [9] bo'lsa, Alfredo Moskardino (va.b) universitetlarning ijtimoiy masalalarga ta'siri va ularning siyosiy jarayonlardagi o'rnı haqida quyidagilarni yozadi: "Universitetlar jamiyatdagi ijtimoiy va siyosiy muammolarni hal qilishda muhim o'rinni egallaydi, ular ilmiy tadqiqotlar va ta'limga orqali jamiyatning rivojlanishiga katta ta'sir ko'rsatadi" [12].

Yaxshi ma'lumotga ega bo'lgan aholi hukumatdan ijtimoiy adaptol, tenglik va iqtisodiy farovonlikni ta'minlaydigan siyosatni talab qiladi. Qolaversa, bilimli fuqarolar murakkab siyosiy masalalarni tushunib yetishadi hamda siyosatni ishlab chiqish jarayonida faol ishtiroy etishadi. Jon Devey ta'limga demokratiya o'rtasidagi munosabatlarni tahlil qilib, ta'limga ijtimoiy jihatdan mas'uliyatli fuqarolarni tarbiyalashdagi ahamiyatini ta'kidlaydi. Deveyning fikricha, ta'limga faqat bilim berish bilan cheklanmaydi; u individning jamiyatdagi faoliyatini va siyosiy qarorlarni qabul qilish qobiliyatini ham rivojlanishni kerak [2].

Shuningdek, ta'limga siyosatni shakllantirishda shaxslarning fikrlarini va qarashlarni rivojlanishiga yordam beradi. Yaxshi ta'limga ko'rgan aholining fuqarolik va siyosiy faolligi yuqoriyoq bo'ladi. Ushbu faol fuqarolar saylovlari, guvohlik, jamoatchilik nazorati va mitinglar va siyosiy yeg'inlarda nutq so'zlash kabi turli vositalar orqali davlat siyosatini shakllantirishi yoki siyosiy qarorlar qilish jarayonlariga ta'sir qilishi mumkin. O'z navbatida, siyosatchilar bilimli elektorat tomonidan qo'yilgan talab va takliflarga, tashvishlarga ko'proq javob berishlariga hamda ularni o'ylab ko'rib hisobga olishlariga to'g'ri keladi [4]. Shuningdek, ta'limga tanqidiy fikrlash ko'nikmalarini rivojlaniradi va fuqarolarning ongli qarorlar qabul qilishiga yordam beradi, bu esa demokratik boshqaruving umumiyy sifatiga ta'sir qiladi [3]. Ta'limga orqali oshirilgan bilim va ko'nikmalar siyosiy jarayonlarda yanada samarali qatnashish

imkoniyatini beradi. Paulo Freire ta'limga ijtimoiy o'zgarishlarni amalga oshirishdagi ahamiyatini ta'kidlaydi. U ta'limga "ozodlik va erkinlikni qo'liga kirituvchi vosita" sifatida ko'rsatadi va ta'limga orqali ijtimoiy tenglikka erishish mumkinligini izohlaydi: "Ta'limga orqali biz ijtimoiy adaptol va tenglikka erishish imkoniyatiga egamiz. Bu jarayonda ta'limga faqat bilim berish emas, balki ijtimoiy o'zgarishlarni qo'llab-quvvatlashni ham o'z ichiga oladi" [5].

Ta'limga siyosat o'tasidagi bog'liqlik ko'plab tadqiqotlarda o'z ifodasini topgan. Maykl Fullan ta'limga o'zgarishlarni va ularning siyosiy jarayonga ta'sirini tahlil qilgan. Fullan ta'limga o'zgarishlar siyosiy qarorlarni shakllantirishda qanday rol o'ynashini ko'rsatadi: "Ta'limga o'zgarishlar siyosatni shakllantirishda asosiy vosita bo'lishi mumkin. Ta'limga orqali amalga oshirilgan islohotlar ijtimoiy ehtiyojlarini va strategik maqsadlarni qondiradi, shu bilan birga, siyosiy qarorlarni yanada samarali qilishga yordam beradi" [6]. Shuningdek, ta'limga tizimidagi o'zgarishlar siyosatni shakllantirishda bevosita rol o'ynaydi. Ta'limga yangiliklar, masalas, yangi o'quv dasturlari, metodologiyalar va pedagogik yondashuvlar siyosiy qarorlarni qabul qilishda muhim omil sifatida qaraladi. A. Hargreaves ta'limga o'zgarishlarni siyosiy kontekstda ko'rib chiqib, shunday deydi: "Ta'limga tizimining o'zgarishi ijtimoiy va siyosiy kontekstda yangi talablarini qondirishga yordam beradi. Bu o'zgarishlar siyosatni shakllantirishda va jamiyatdagi o'zgarishlarni amalga oshirishda muhim rol o'ynaydi" [7].

Dunyoning rivojlangan davlatlari tomonidan o'tgan asrning ikkinchi yarmidan to hozirgi kunga qadar davlat hokimiyyati irodasining ijro etilishini ta'minlashga ko'maklashuvchi "Policy implementation" jumlesi bilan ataladigan mexanizm joriy etilgan va amaliyotga tatbiq etib kelinmoqda.

Qonunning qabul qilinishi siyosatning muvaffaqiyatli bo'lishiga kafolat bermaydi. Belgilangan natijalarga erishish ehitimolini oshirish uchun siyosatni amalga oshirish yuzasidan qo'shimcha qadamlar talab qilinishi mumkin [13].

Ta'limga siyosatni shakllantirishdan tashqari, uni amalga oshirishda ham o'z ta'sirini ko'rsatadi. Ta'limga inson kapitalini rivojlanirish va davlatni bozor talablariga javob bera oladigan malakali ishchi kuchi bilan ta'minlash orqali siyosatni amalga oshirishda hal qiluvchi rollardan birini o'ynaydi. Samarali siyosatni amalga oshirish yaxshi ta'limga ko'rgan malakali kadrlarni talab qiladi. Shuning uchun, oliy ta'limga muassasalari davlat xizmatchilarining tayanch bilimlarni shakllantirishda ularga to'g'ri yo'naltirilgan, samarali, xalqaro standartlarga mos ilm berishlari bugungi kunning dolzarb masalasidur. Yaxshi bilim olmagan, oliy ta'limga muassasasini ko'r-ko'rona tugatgan va bugungi kunda davlat basbosaruvu tizimida faoliyat olib borayotgan kadrlar ish faoliyatlarida ham muammolarga duch kelishlari tabiiy. Davlat boshqaruvidagi siyosiy institutlar faoliyat samaradorligiga davlat xizmatchilarining o'z faoliyatiga doir qonun xujjalari talablarini yaxshi o'zlashtirilmaganligi salbiy ta'sir o'tkazmoqda [8]. Yaxshi ta'limga olmagan xizmatchi ish faoliyatini yuzasidan qonun xujjalari talablarni yaxshi tushunmaydi va bu esa qonunlar ijrosini buzilishiga olib keladi.

Ta'limga insonlarni jamiyatga samarali hissa qo'shishi uchun zarur ko'nikma va bilim bilan ta'minlab, inson kapitalini rivojlanirishda muhim rol o'ynaydi [1]. Ijtimoiy-iqtisodiy ko'rsatkichlarning yaxshilanishiga olib keladigan yuqori darajadagi ta'limga davlat siyosatining kutilgan natija berishiga olib keladi

**Xulosa.** Xulosa o'rinda aytsih lozimki, ta'limga muassasalari, ayniqsa oliy ta'limga tashkilotlari, siyosatni shakllantirish va amalga oshirishdagi strategik rolga ega bo'lib, ularning ilmiy yondashuvlari davlat siyosatining samarali rivojlanishiga sezilarli hissa qo'shadi. Universitetlar keng qamrovli tadqiqotlar, innovatsiyalar va akademik faoliyatlar orqali jamiyatdagi muhim muammolarni aniqlash va hal qilishdagi asosiy omillardan biri hisoblanadi. Universitetlarning ilmiy tadqiqotlari siyosiy qarorlarni qabul qilish jarayonida ishonchli manba bo'lib xizmat qiladi.

Takliflar. Ta'limga muassasalarining ilmiy yondashuvlari va innovatsion tadqiqotlari davlat siyosatini shakllantirish va amalga oshirishda ishtiroy etishi muhimdir;

Davlat hokimiyati ilmiy, fundamental va muhim sohalarga qaratilgan tadqiqotlarga asoslangan siyosiy qarorlar qabul qilish va ularni qo'llab-quvvatlash tashabbusini ilgari surishi kerak;

Tadqiqot natijalari asosida siyosiy qarorlar qabul qilish va ularni amalga oshirishda akademik tahlil va tavsiyalardan foydalanish kerak;

Oliy ta'lif muassasalarida ilmiy faoliyatni tashkil etish va amalga oshirish jarayonida, jamiyatda mavjud bo'lgan muhim muammolarni hal etishga yo'naltirilgan ilmiy va amaliy tadqiqotlarni amalga oshirishi zarur;

Ta'lifning asosi jamiyat va davlat siyosatidagi ehtiyojlarni o'zida aks ettirishi kerak;

Oliy ta'lif muassasalarini va davlat idoralari o'rtaida mustahkam aloqalar muntazam olib borilishi kerak.

#### **ADABIYOTLAR**

1. Adams, D., G. Kee and L. Lin (2001), "Linking research, policy, and strategic planning to education development in Lao People's Democratic Republic", Comparative Education Review, Vol. 45/2, pp. 220-241, <http://dx.doi.org/10.1086/447662>
2. Dewey, John. Democracy and education. Columbia University Press, 2024.
3. Diyorov, Sardorbek. "Intercultural Communication As The Basis Of Socio-Political Stability Of The Country." The American Journal of Political Science Law and Criminology 3.08 (2021): 12-16.
4. Diyorov, Sardorbek. "Student engagement in university classes." (2022).
5. Freire, Paulo. "Pedagogy of the oppressed." Toward a sociology of education. Routledge, 2020. 374-386.
6. Fullan, Michael. The new meaning of educational change. Teachers college press, 2015.
7. Hargreaves, Andy. "Changing teachers, changing times." (2001): 1-290.
8. Isabaev, Maksad Bahodirovich. "The importance of political decisions in the field of governance in the development of statehood." Theoretical & Applied Science 11 (2019): 624-629.
9. Kuhn, Thomas S. The structure of scientific revolutions. Vol. 962. Chicago: University of Chicago press, 1997.
10. MIT Energy Initiative. (2023). About MIT Energy Initiative. MIT. Retrieved from <https://energy.mit.edu>
11. MIT Joint Program on the Science and Policy of Global Change. (2023). About the Joint Program. MIT. Retrieved from <https://globalchange.mit.edu>
12. Moscardini, Alfredo O., Rebecca Strachan, and Tetyana Vlasova. "The role of universities in modern society." Studies in Higher Education 47.4 (2022): 812-830.
13. <https://new.tashkentlawspring.uz/uz/article/107>